

[Redacted text block]

Am 7./8. Mai 2010 fand in Hamm der 3. Deutsche Baugerichtstag statt. Der Arbeitskreis VII (Außergerichtliche Streitbeilegung) hat konkrete Regelungen für die gesetzliche Ausgestaltung einer sog. Adjudikation ausgearbeitet, die der Baugerichtstag dann als Empfehlung an den Gesetzgeber formuliert hat. Herr Dr. Hammacher, bedeutet dies aus Ihrer Sicht als Mediator mit Schwerpunkt im Planen und Bauen das baldige „Aus“ für die Mediation in Bausachen?

Dr. Hammacher:

Vor dem "Aus" käme das "An": der Schalter zur Bau-Mediation ist in Deutschland mit einer Zeitschaltuhr versehen - mit langen Intervallen! Obwohl die Baubeteiligten die Mediation ganz überwiegend als geeignetes Verfahren zur Konfliktvermeidung und -beilegung ansehen, wird sie noch viel zu selten nachgefragt. Das neue Adjudikations-Verfahren ist eine Alternative für jene Baubeteiligte, die die schnelle Entscheidung durch einen neutralen Dritten der eigenverantwortlichen Verhandlungslösung vorziehen. Viele werden das mögen.

BauSV:

An der Adjudikation führt nach der Empfehlung des Baugerichtstags künftig kein Weg mehr vorbei. Wie passen Ihrer Meinung nach Mediation und Adjudikation künftig zusammen?

Dr. Hammacher:

Man muss sich zunächst darüber im Klaren sein, dass das Adjudikationsverfahren als gesetzlicher Zwang ausgestaltet sein wird: Wer sich mit einem anderen Baubeteiligten streiten will (Verbraucher außen vor), muss dies zunächst vor dem Adjudikator tun. Dessen Entscheidung ist vorläufig bindend und nur dann, wenn eine Partei der Entscheidung des Adjudikators rechtzeitig widerspricht, kann der Spruch von einem (Schieds-)Gericht wieder aufgelöst werden. Sollte dieses Verfahren Gesetz werden, wird dies enorme Auswirkungen auf die Streitkultur in Deutschland haben und die Zivilgerichte und damit die Staatskasse erheblich entlasten.

Nach der Empfehlung des Baugerichtstages bleibt die Vorschaltung der Mediation oder anderer Verfahren der außergerichtlichen Streitbeilegung möglich. Das wird in vielen Fällen auch sinnvoll sein. Auch bleibt es den Parteien unbenommen, zunächst ein Adjudikationsverfahren zu beginnen, sich dann aber darauf zu verständigen, ihren Konflikt ganz oder im Hinblick auf einzelne Streitpunkte mediativ zu beenden.

BauSV:

Wo liegen die Unterschiede und die jeweiligen Stärken der Verfahren von Mediation und Adjudikation?

Dr. Hammacher:

Der Vorteil des Adjudikationsverfahrens liegt vor allem in seiner Schnelligkeit, verglichen mit einem ordentlichen Gerichtsverfahren. Die Parteien bekommen innerhalb von maximal 60 Tagen eine Entscheidung, mit der sie (vorläufig) leben (müssen). In vielen Fällen wird das genügen, um das Projekt ohne weitere Störungen zu Ende zu bringen und deren Folgen in Grenzen zu halten. Dabei wird der Adjudikator seine Entscheidung auf der Grundlage der Verträge und der technischen und kaufmännischen Rahmenbedingungen treffen.

In der Mediation bestimmen die Baubeteiligten selbst, welche Themen ihnen wichtig erscheinen, um den Konflikt zu lösen. Sehr oft sind es doch Probleme auf der zwischenmenschlichen Ebene, die es überhaupt erst so weit haben kommen lassen. Der Mediator hilft den Beteiligten, sich dessen bewusst zu werden. Oft verstehen sie erstmals im Gespräch mit dem Mediator, worum es dem anderen überhaupt geht. Auf dieser neuen Basis können die Parteien dann gemeinsam nach Lösungen für ihre manchmal nur vordergründig technischen oder kaufmännischen Probleme suchen und eine Vereinbarung schließen. Dabei können kreative Optionen entwickelt werden, die in einem gerichtsähnlichen Verfahren in der Regel keinen Platz haben.

Ich würde den Parteien beides wünschen.

BauSV:

Wird bei einer Kombination von Mediation und Adjudikation also weniger gestritten? Bietet evtl. eine Kombination beider Methoden und Verfahren eine schnellere und sachgerechtere Lösung?

Dr. Hammacher:

Die Parteien sollten selbst bestimmen, was ihnen gut tut. Dabei kommt ihren Beratern, seien es Ingenieurbüros, Rechts-, Steuer- oder Unternehmensberatern eine große Bedeutung zu. Ich würde es begrüßen, wenn jedem gerichtsähnlichen Verfahren der Versuch vorausginge, die Angelegenheit auf dem Verhandlungswege zu klären, ggf. mit Hilfe eines kompetenten Vermittlers. Ob die Mediation im konkreten Fall erfolgreich sein kann, wird sich schnell zeigen. Wenn ja, sparen die Parteien noch mehr Zeit und Geld als in dem schon schnellen Adjudikationsverfahren. Wenn nein, ist die Schleife wirtschaftlich verkraftbar und die gewonnenen Erkenntnisse können im Projekt fruchtbar gemacht werden.

Vielleicht sollten die Parteien ihren Adjudikator nicht nur nach der Feldkompetenz, sondern auch danach aussuchen, ob er eine fundierte Mediationsausbildung mitbringt. So kann der Adjudikator den Parteien ein bisschen mehr bieten, als nur eine Entscheidung.

BauSV:

Im Volksmund heißt es „viele Köche verderben den Brei“. Inzwischen gibt es ja auch das Instrument der Gerichtsmediation. Wie passt denn dieser neue Weg des richterlichen Verhandels mit der außergerichtlichen Mediation und der Adjudikation zusammen?

[Redacted text block]